



这 本质

深入思考
本质

世人并不懂得本质为何物。

本质是什么？

古希腊之谜

每个人都感觉精髓非常重要。

然而，无论学校还是公司都教授什么是本质。

講師：横田 博信

传

- 在索尼成长时期，非常出色的“derukui（伸出的钉子）”，当时索尼曾欢迎过detukuis。
- 全球及索尼早期 SCM 创新的先驱
- 离开索尼后，就职于 多家全球领先的咨询公司：普华永道（高级总监）、IBM（副合伙人）、凯捷安永（Cap Gemini E&Y）（副总裁）。
- 领导了一个非常成功的SCM项目，该项目成为NHK（日本公共广播电台）的特别节目。
- 自 2004 年起担任 Derukui 公司代表
- 2014年推出基于本质的创新培训。
- 自2021 年起担任日本科学哲学学会会员

写作

<书籍>

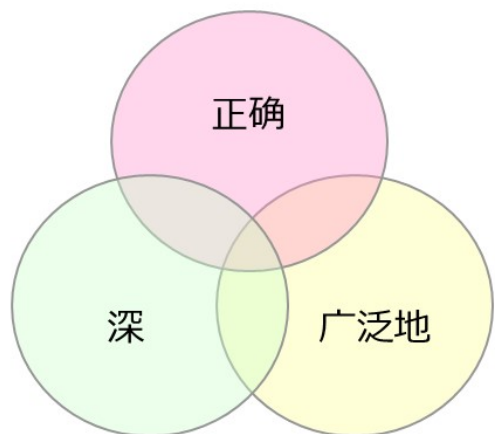
- “毁掉索尼的平凡病”（2008年）：日本亚马逊 Kindle总榜第一名，畅销书，销量达10万册
- “德鲁奎的 本质思考~超越GAFAs的思考方式~”（2019年）日本亚马逊“管理科学”排行榜第1名
- 《如何创造创新》（2020）日本亚马逊《管理科学》第1名

<列s >

- 日经制造：培育德鲁奎斯的时代（2015年2月至6月）
- 日经制造：《德鲁奎斯开创的以客户为导向的制造》（2016年2月至6月刊）
- 日经x TECH：“Derukui顾问的眼睛”（2015年5月-2016年5月）
- 钻石在线：“为什么贵公司的产品价值 根本无法引起顾客的共鸣？”（2017年3月）
- 日经x TECH：“AIBO来了！索尼战胜平凡病了吗？”（2018年1月）
- 日经x TECH：《德鲁奎伊顾问之眼II》（2018年4月-2018年9月）

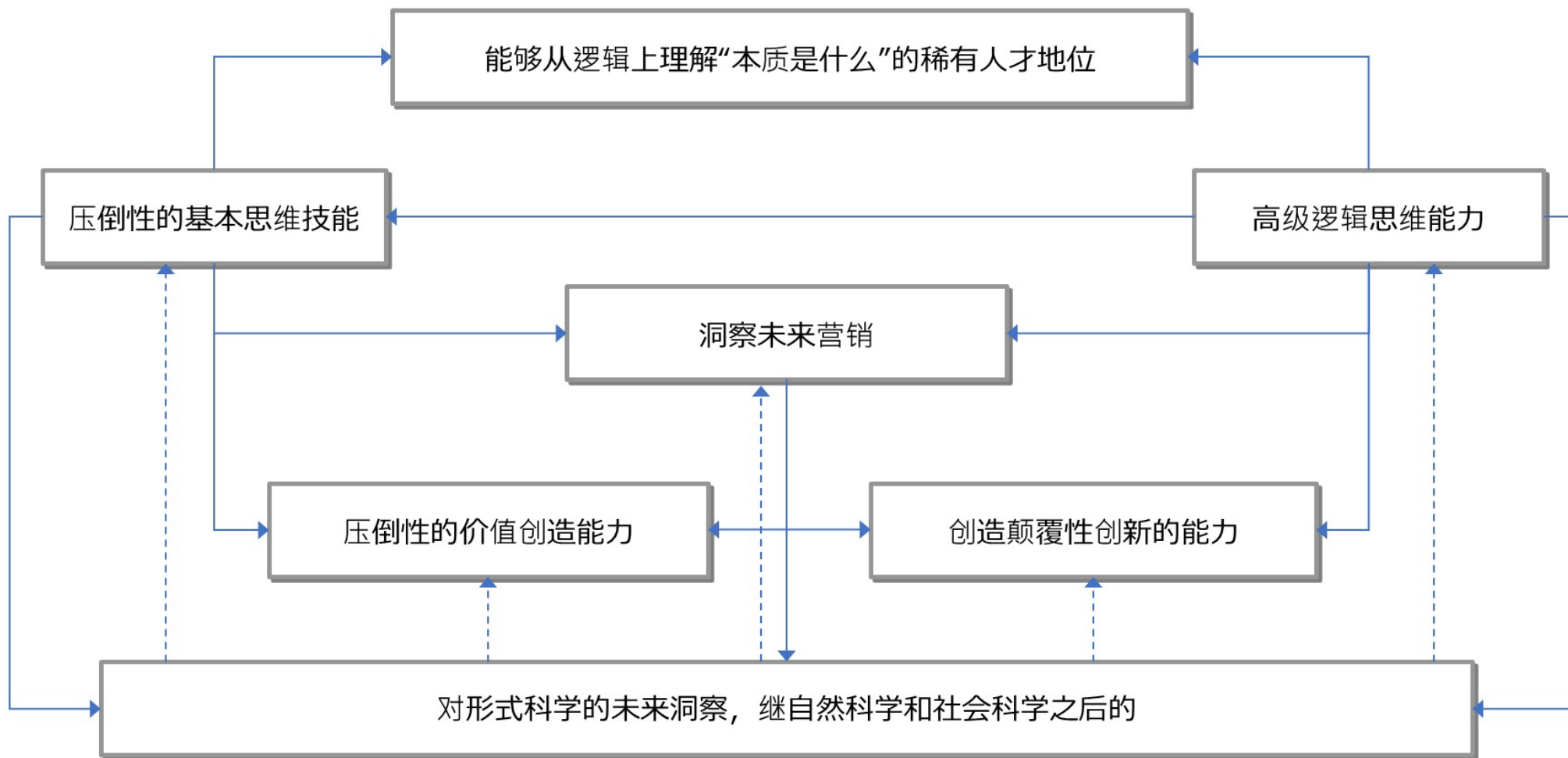


讲座结构



深入思考	本质	本质是什么？了解本质的意义是
	价值与产品	价值在哪里？ 什么是价值？ 什么是产品价值？ 什么是产品？
	商业和公司	什么是生意？ 什么是商人？ 什么是公司？
广泛思考	智力	什么是数据？ 什么是信息？ 什么是知识？ 在想什么？ 形式科学
	情绪	什么是情感？ 人活着是为了什么？
	善良与正确	什么是善良？ 什么是正确性？
正确思考	逻辑思维	什么是逻辑？ 什么是逻辑思维？
	客户和市场	谁是顾客？ 市场是什么样的？
	社会与经济	社会是什么？ 什么是经济？ 部分优化与整体优化
	梦	终极产品策略 梦想的赚钱能力

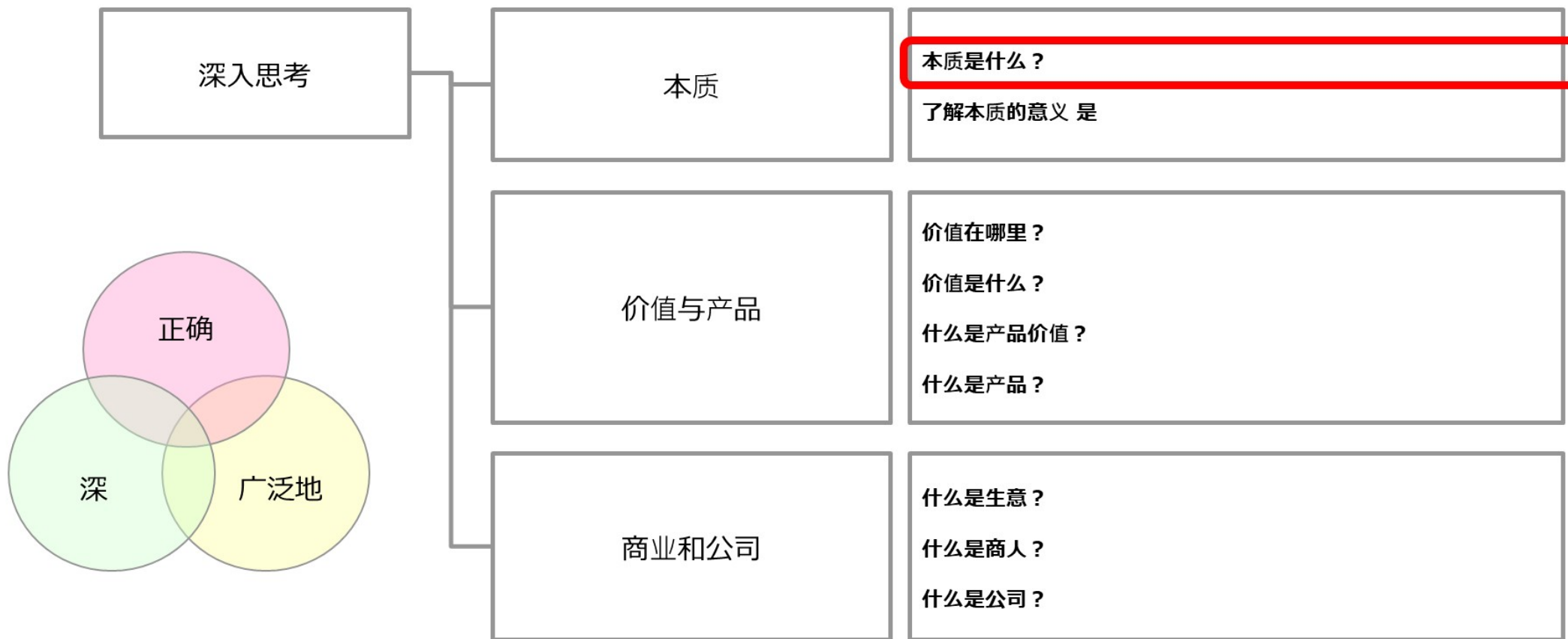
您将通过讲座获得什么。



深入思考

本质

精髓是什么？



世人并不懂得本质为何物。

重复

本质是什么？

古希腊之谜

每个人都感觉精髓非常重要。

然而，无论学校还是公司都教授什么是本质。

【精华是什么？】

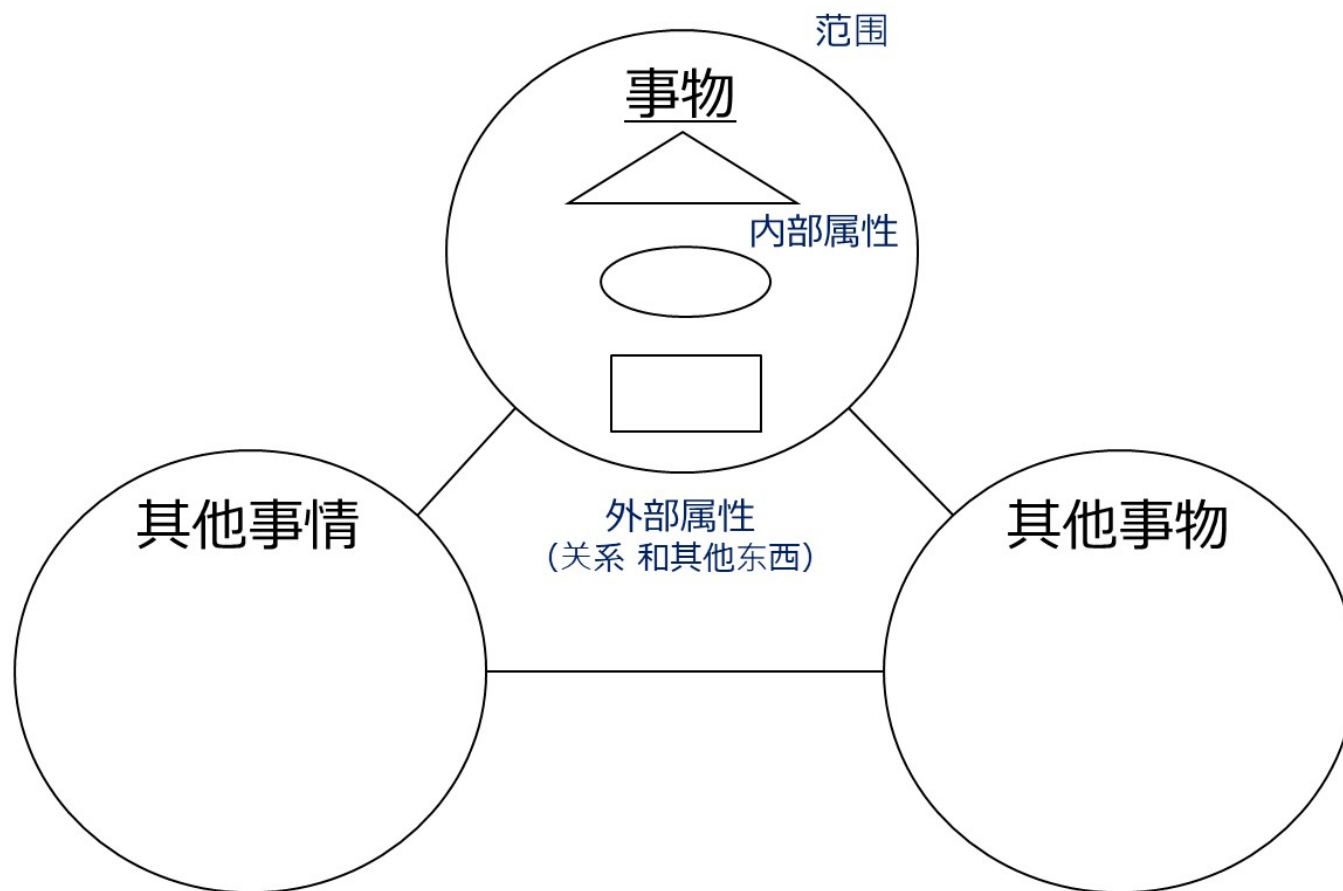
让我们 思考本质是什么！

让我们来揭开人类两千多年的神秘面纱吧！

让我们想想吧！

【精华是什么？】

提示：人们认识到 通过事物的属性来判断事物。



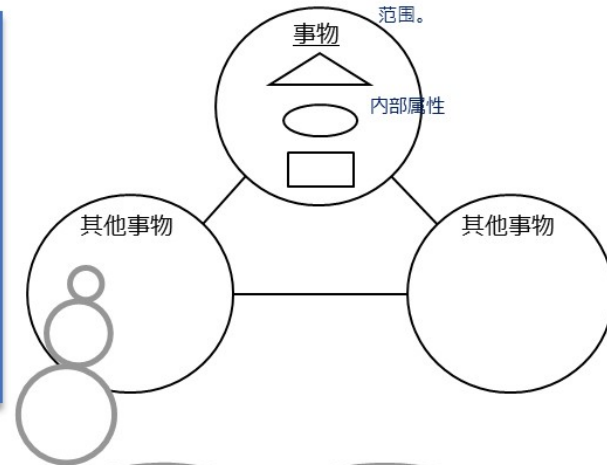
【精华是什么？】

提示：哲学中的本质被认为是“使事物成为其本身的普遍的东西”。

【哲学的本质】

“使某事物成为其本身的东西”

“普遍的”



让我们找到使某事物成为其本身的普遍属性！



【精华是什么？】

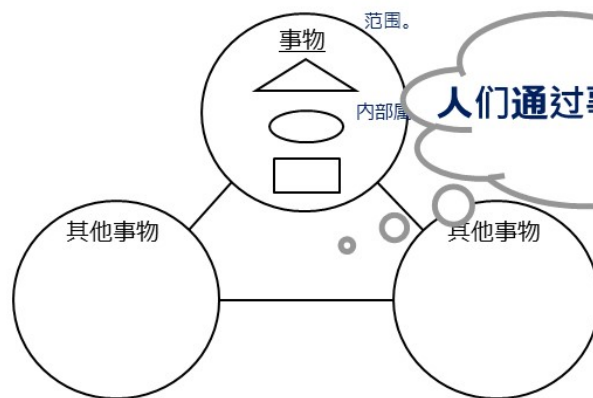
解答：本质是事物的普遍特性。

回答

【哲学的本质】

“使某事物成为其本身的东西”

“普遍的”



某事物成为其本身的普遍属性，是一个事物所共有的属性，但不是所有其他事物所共有的属性。

本质是事物的普遍特性。

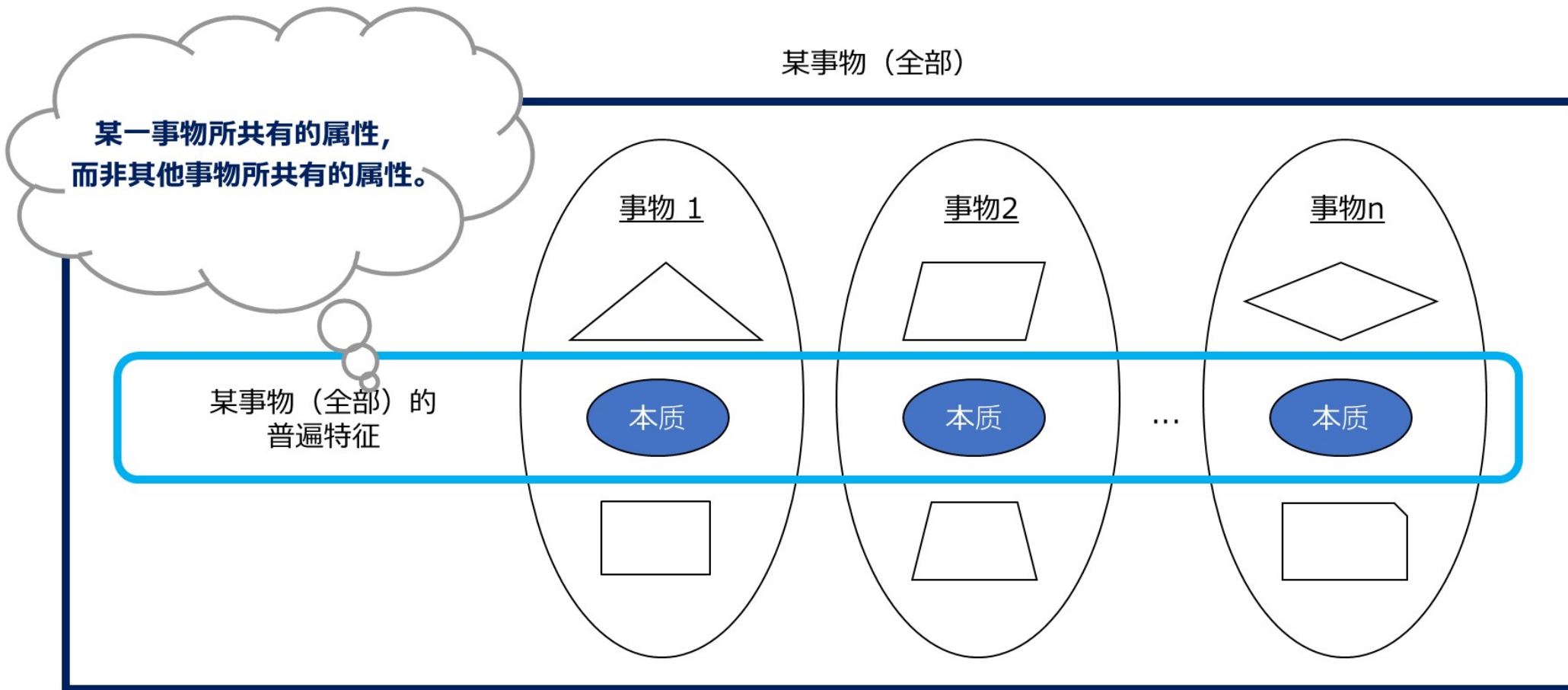


<示例>

本质（普遍特性）：
两个氢原子和一个氧原子之间的化学键

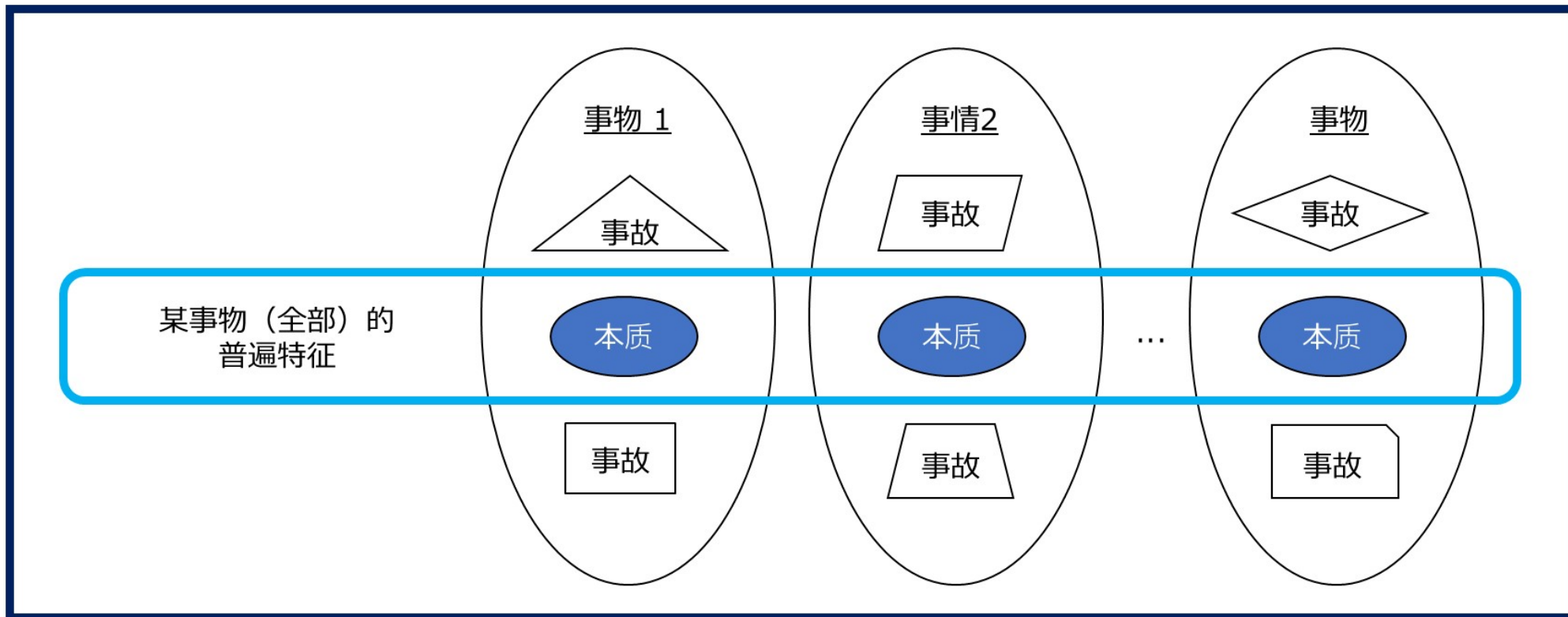
【精华是什么？】

补充：本质是普遍事物的本质，而不是个别事物的本质。



【精华是什么？】
补充：本质与偶然

某事物（全部）



*每个单独事物的属性都意味着内部属性和外部属性。

【精华是什么？】

补充：对世界本质的错误认识（1）

一个事物只有一个本质。

在
事实



一个事物可能具有多重本质。

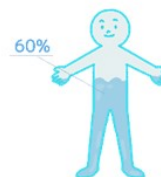
水之 (普遍特征)



两个氢原子和一个氧原子之间的化学键



沸点为100°C



作为人体最大的组成部分

ETC。

【精华是什么？】

补充：对世界本质的错误认识（2）

本质通常隐藏于事物内部。

在
事实

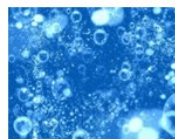


本质通常并不隐藏于事物之中。

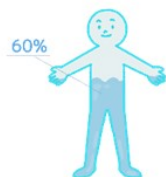
水之 (普遍特征)



两个氢原子和一个氧原子之间的化学键



沸点为100°C



作为人体最大的组成部分

ETC。

【精华是什么？】

补充：对世界本质的错误认识（3）

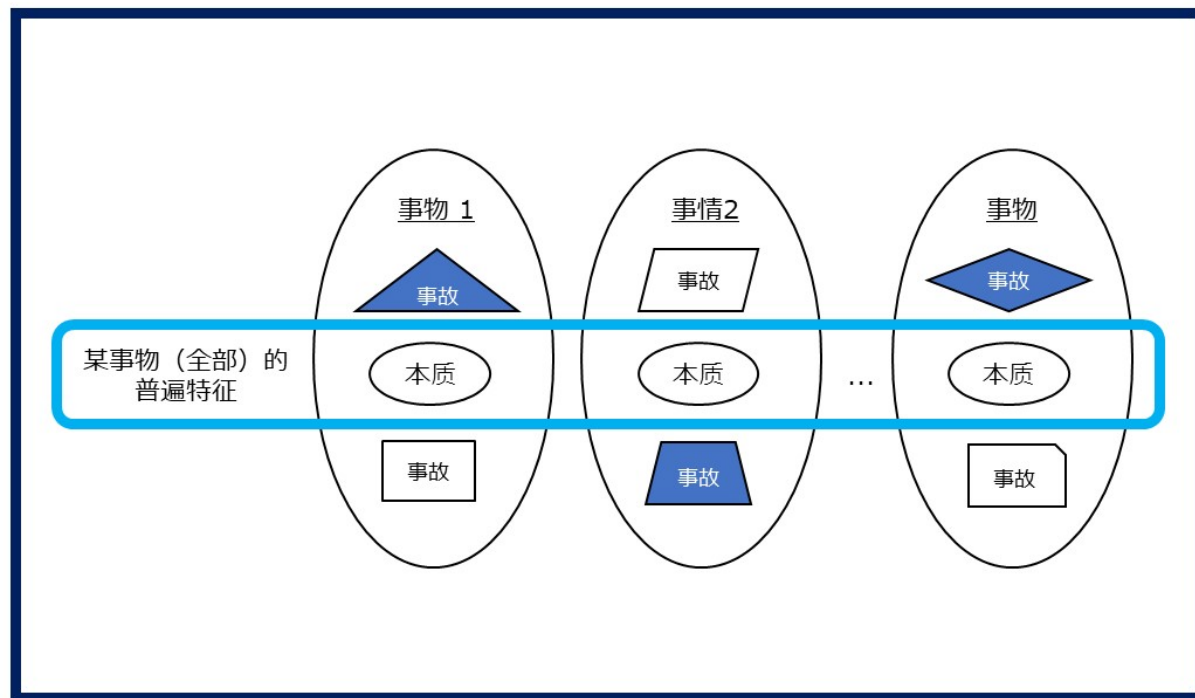
事物都有其本质。

“这个问题”的本质是……



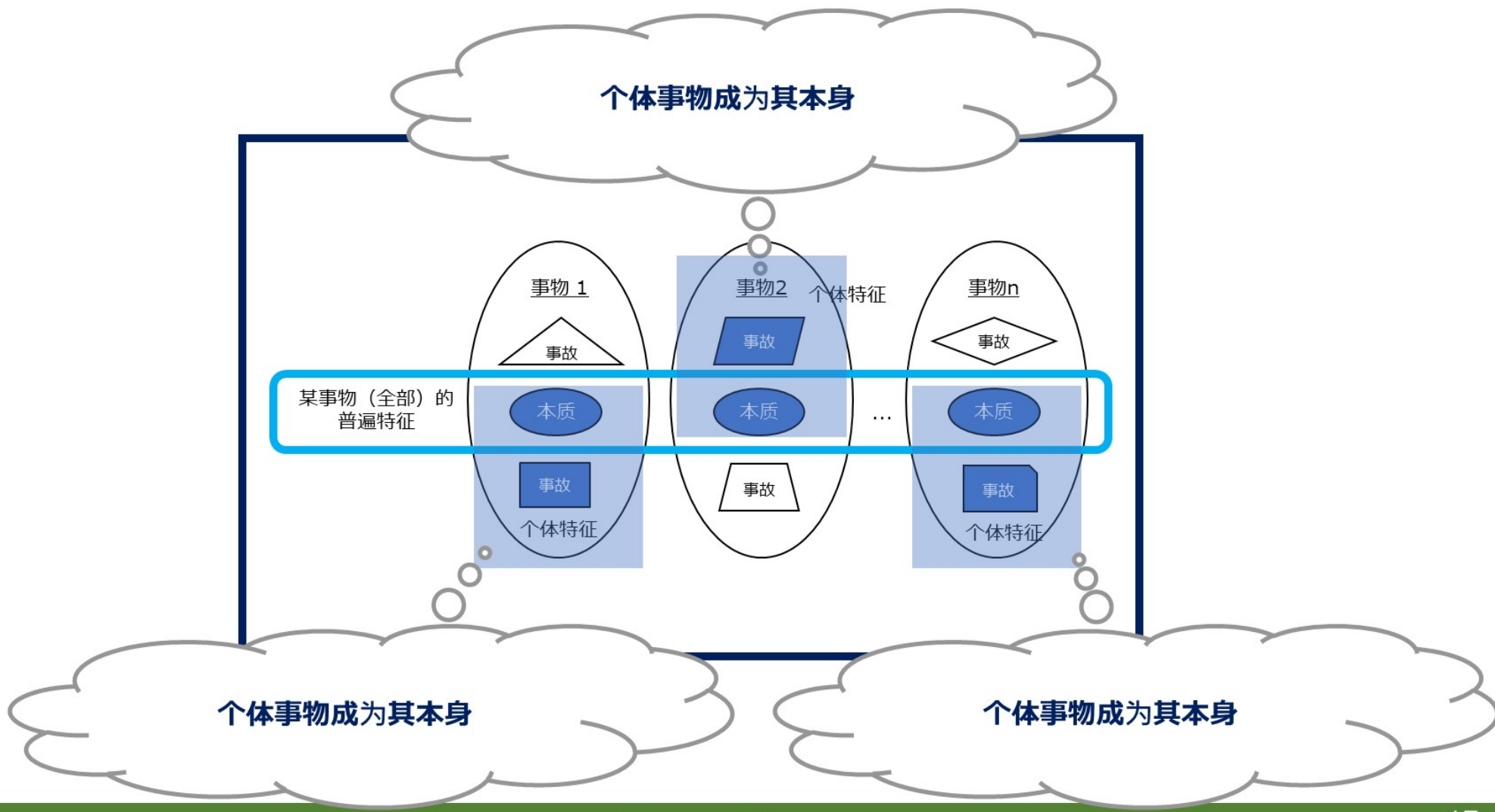
被认为是某个事物的本质的属性通常只是偶然被某些人认为是最重要的。

在
事实

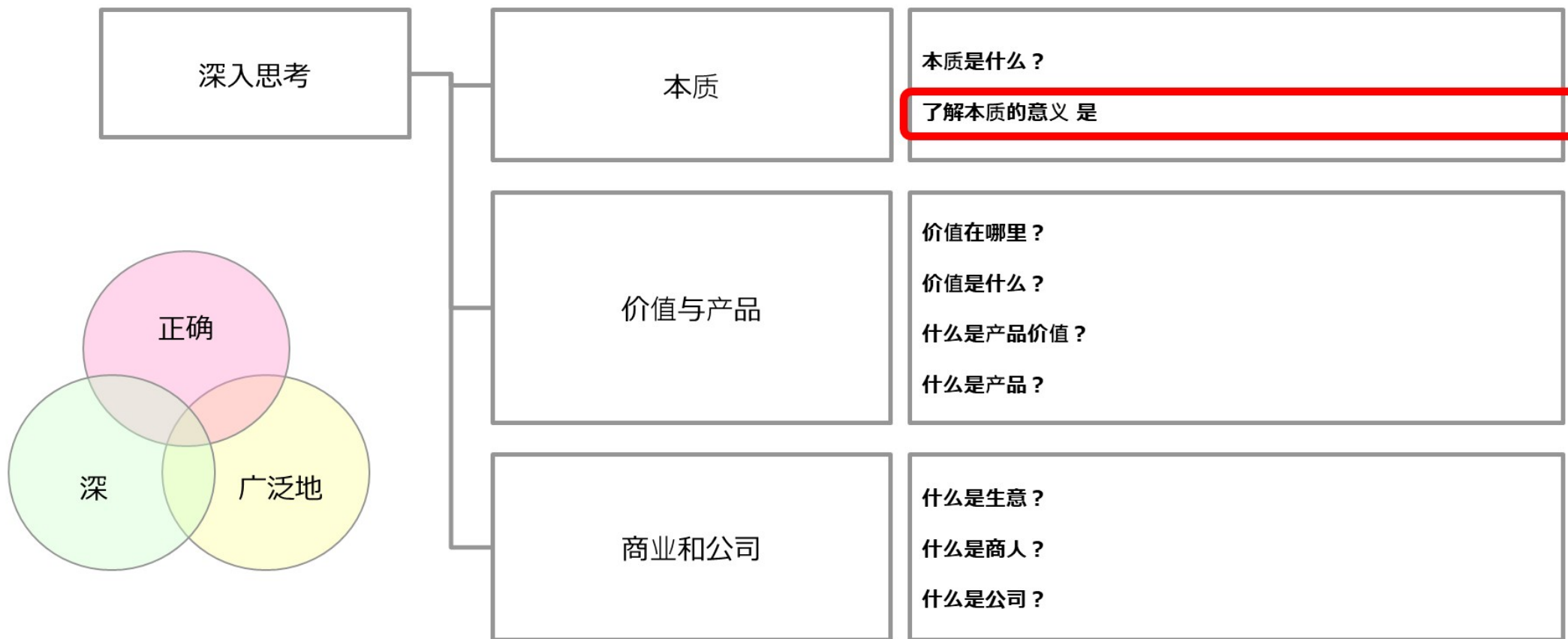


【精华是什么？】

补充：使某事物成为其本身



本质的意义



[了解本质的意义]
本质指定事物的概念

自然科学一直把一个概念定义为“具有本质的东西，称为X”，而没有意识到本质是一种普遍特征。

事物的定义是“具有本质X的事物”。
(通用定义)

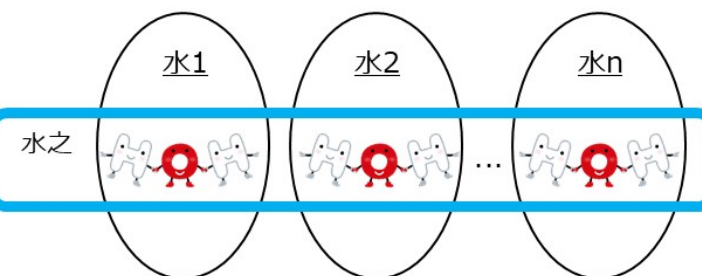
本质将事物定义为“具有本质X的事物”。

*本质是使事物成为其本身的东西”

水的范围 (全部)

水的概念 (水是什么)

本质的东西，两个氢原子和一个氧原子之间的化学键

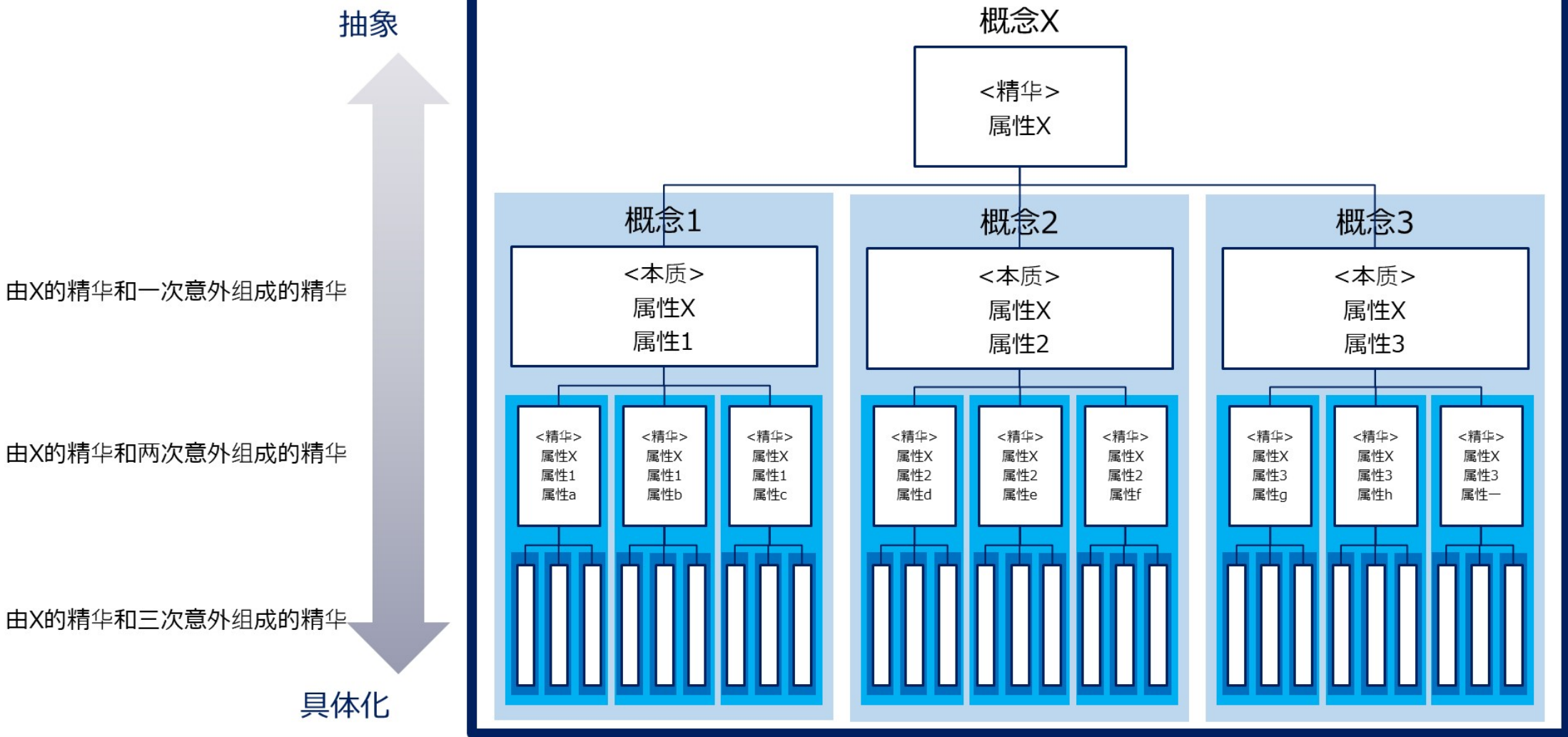


指定

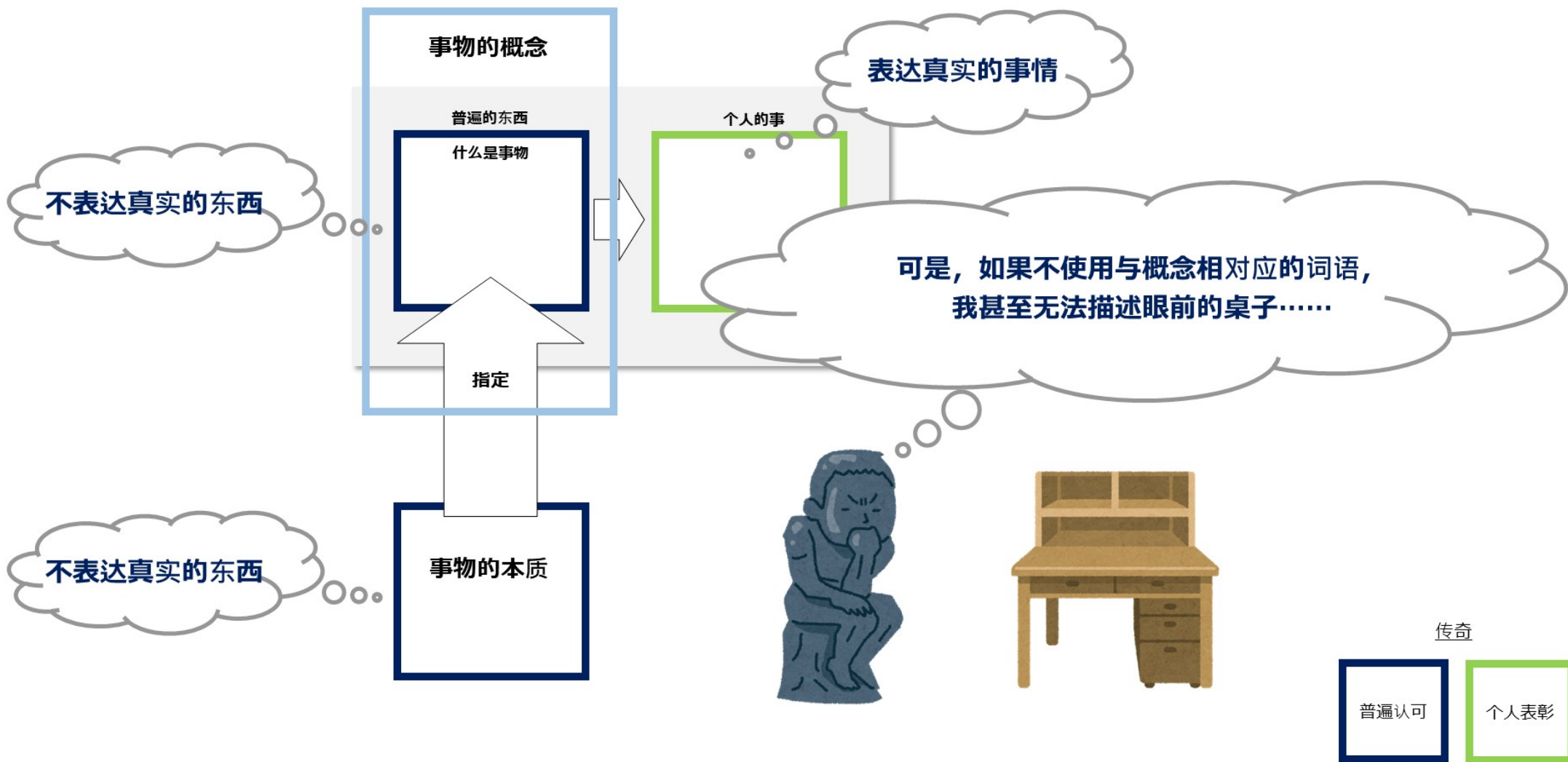
水之本质 (水的普遍特性)



[了解本质的意义]
概念层次

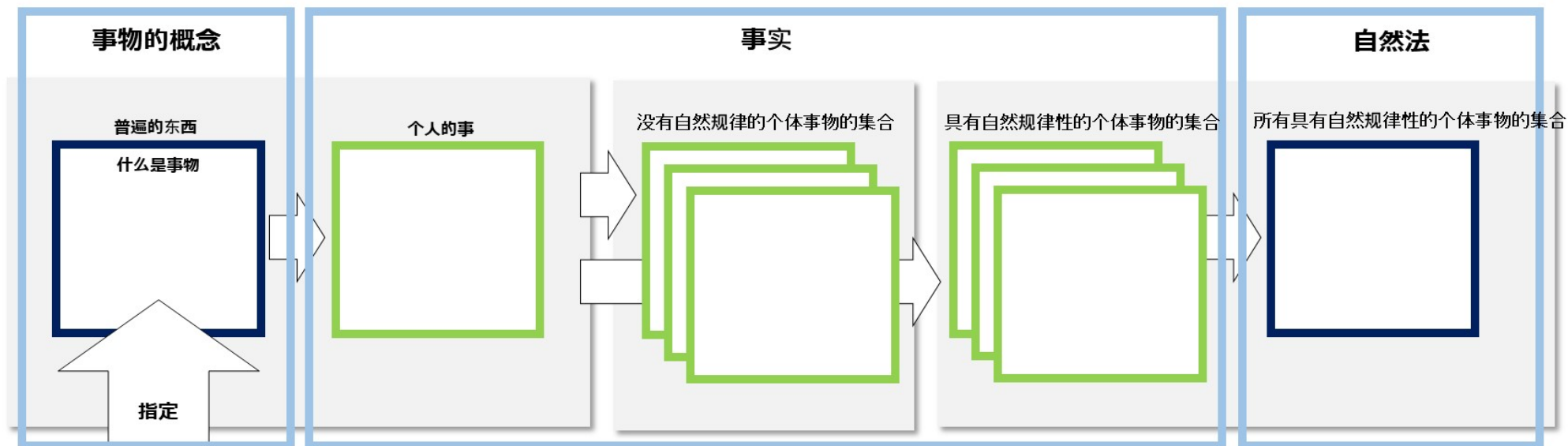


[了解本质的意义]
概念并不表达 真实的东西。



[了解本质的意义]

本质是正确看待现实的根本。



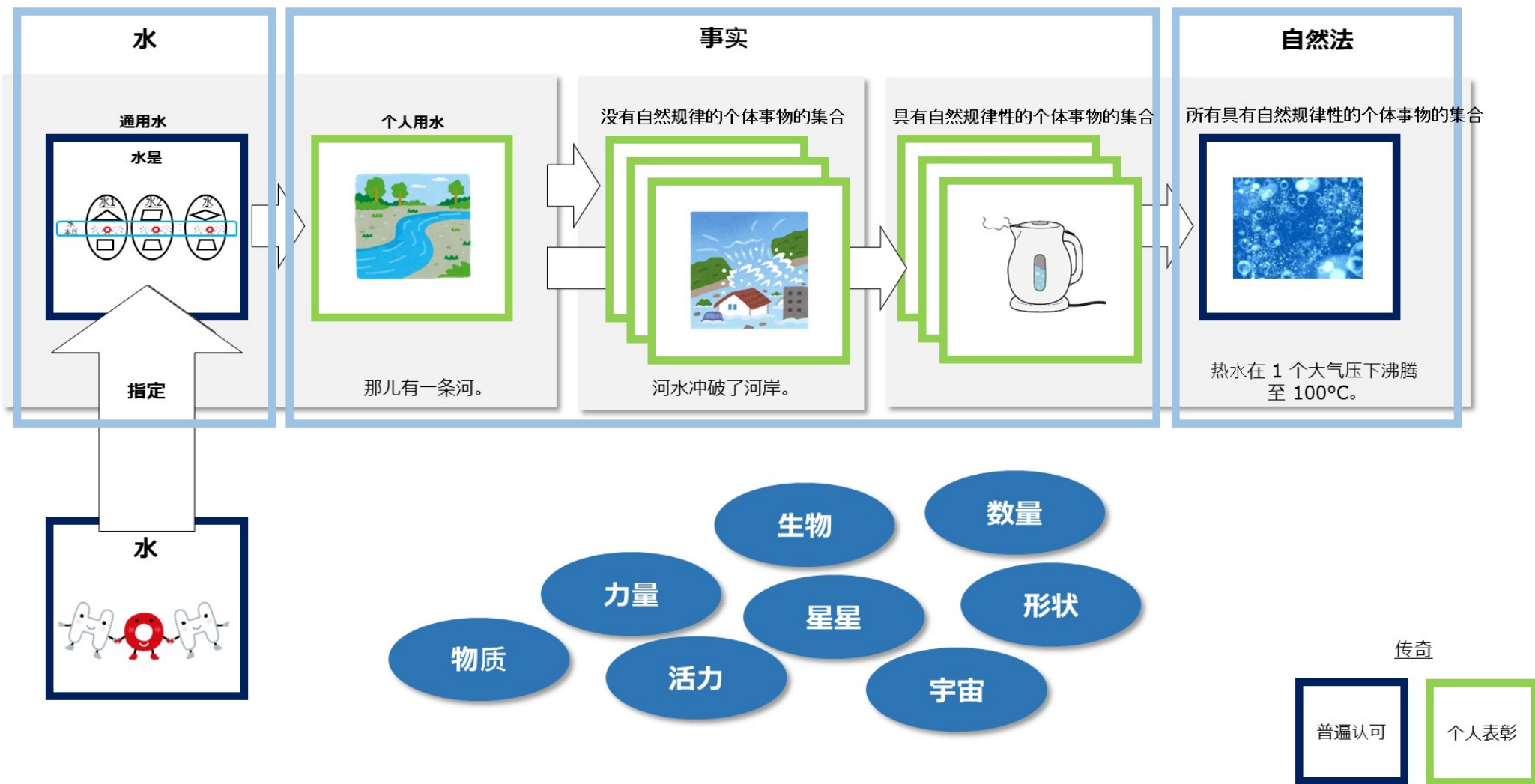
本质是正确看待现实的根本。

传奇



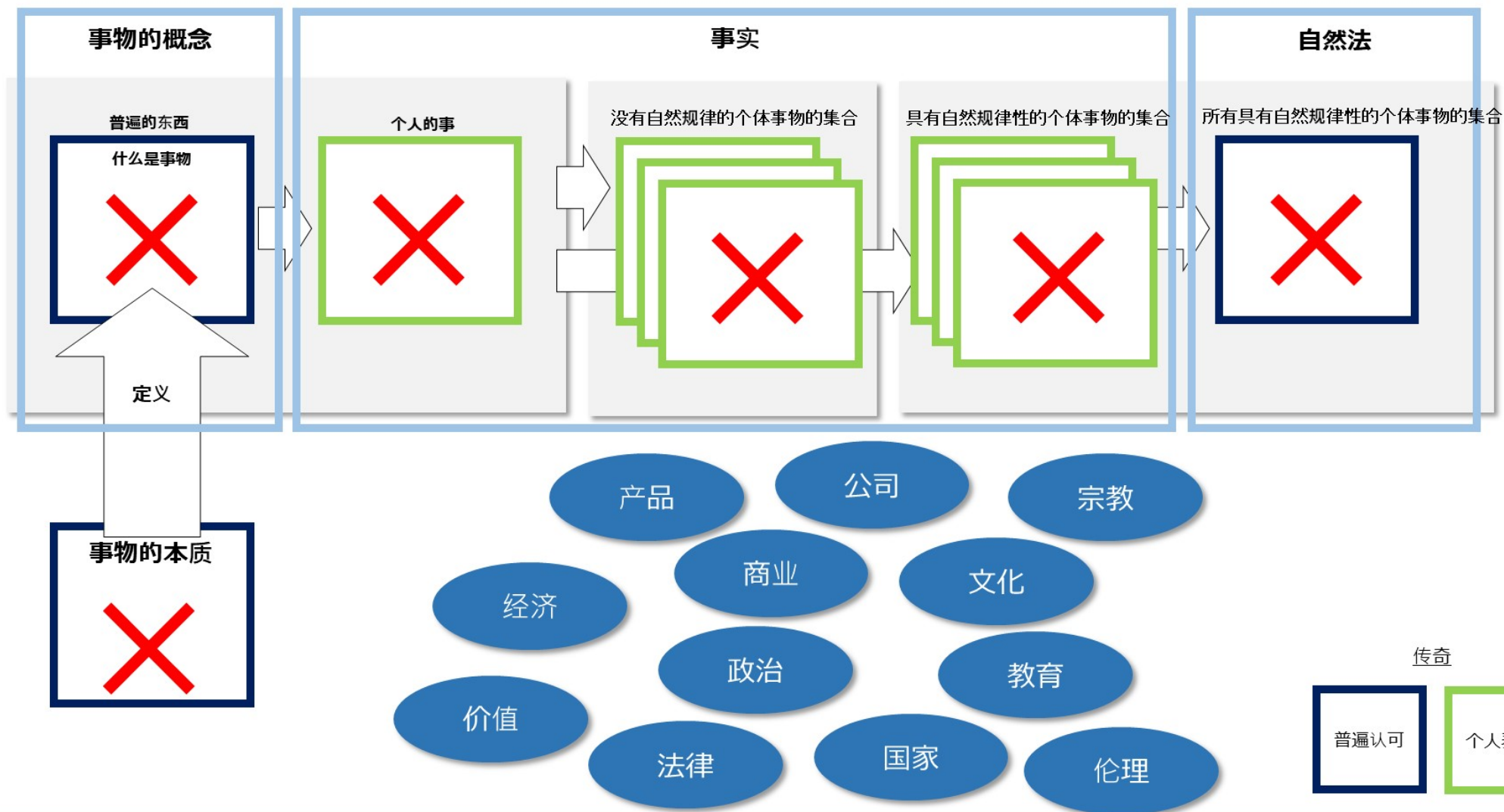
[了解本质的意义]

基于本质所指定的概念的个体认知表达 真实 的事物。



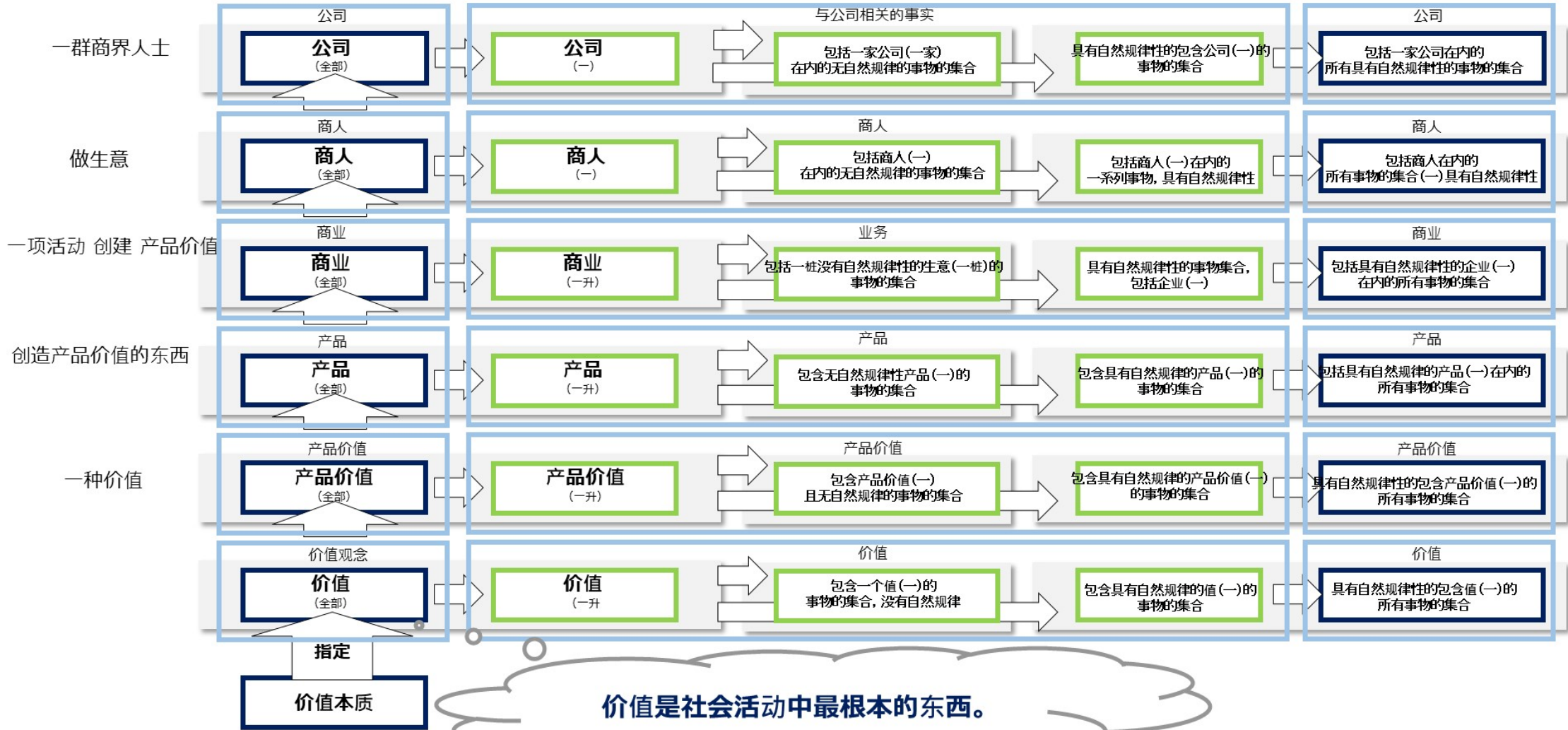
[了解本质的意义]

基于伪本质所指定的伪概念的个体识别表达 一个伪事物。

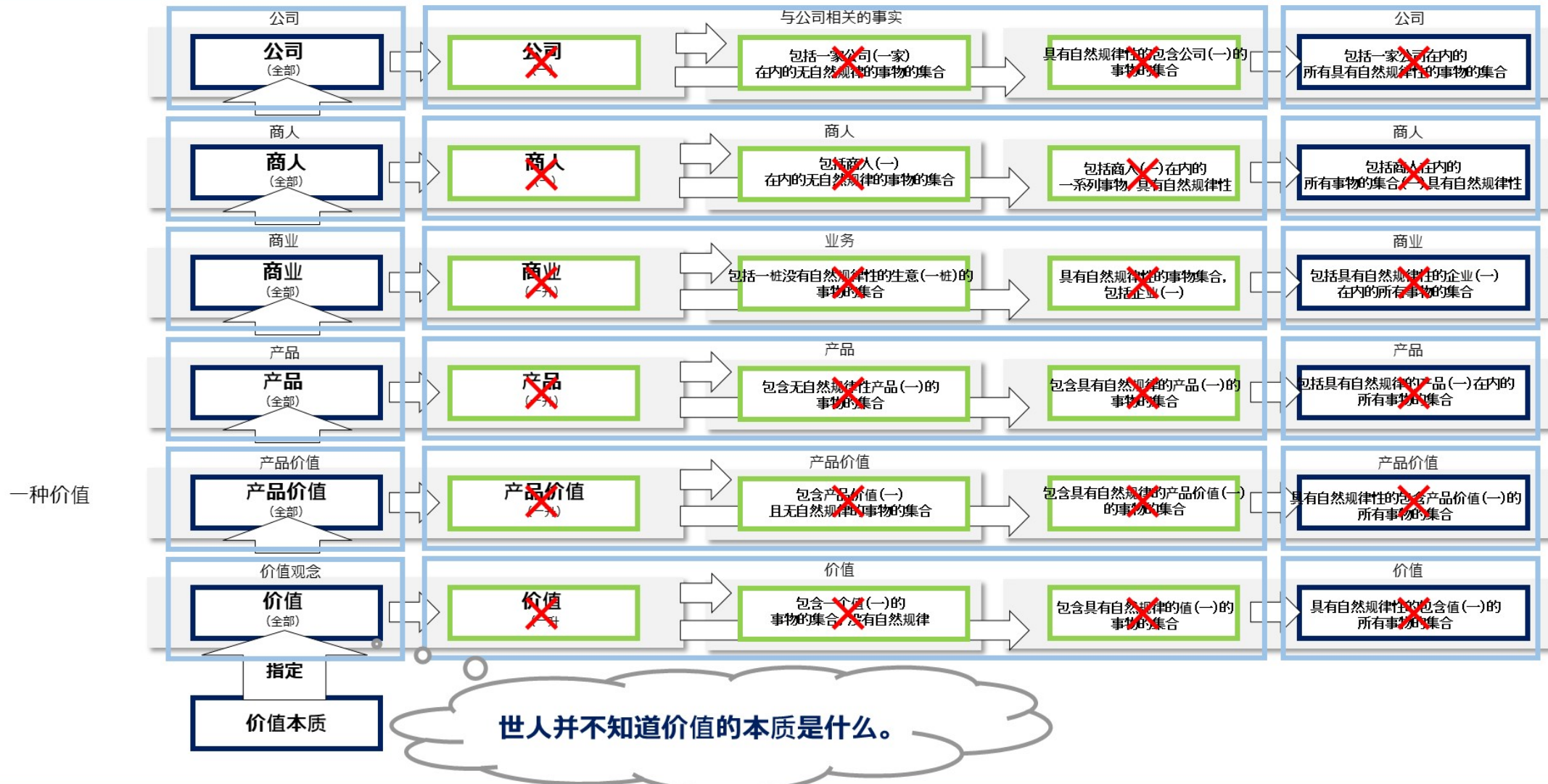


[了解本质的意义]

个体认知建立在本质所规定的价值观念之上，表达 一个 真正的社会事物。

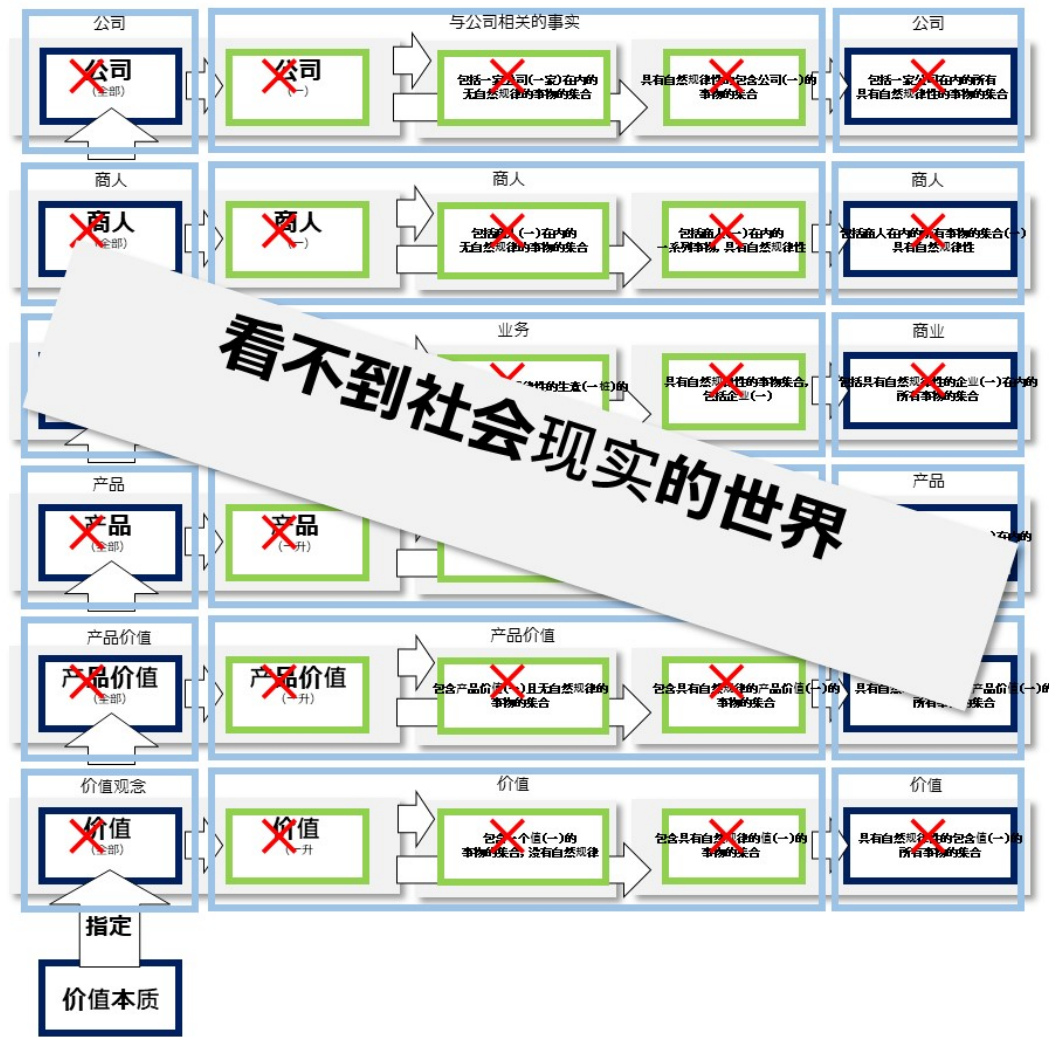


[了解本质的意义]
在个体认识中，以伪本质所规定的伪价值观表达出伪社会事物。



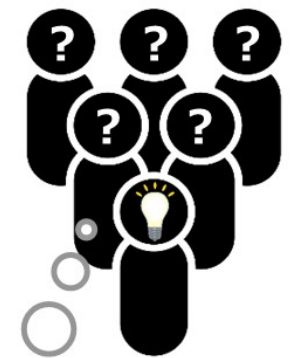
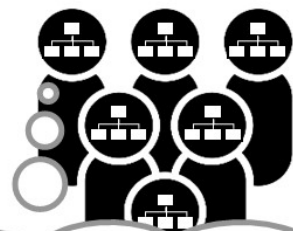
[了解本质的意义]

当你理解了价值的本质，你就成为一个难得的能够看清社会现实的人。



[了解本质的意义]

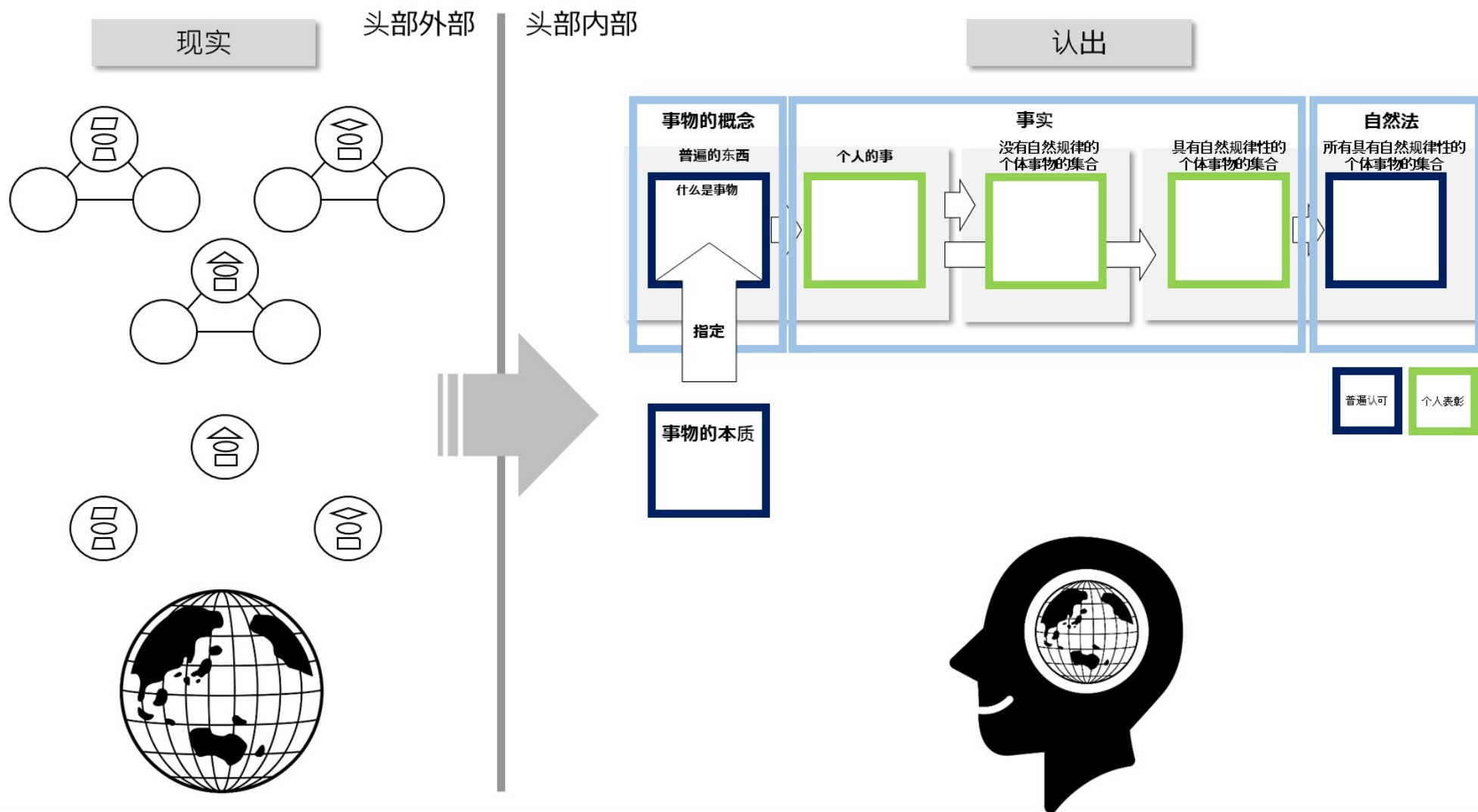
如果能从逻辑上解释价值的本质，就更容易创造出能够看清社会现实的群体。



很少有公司能够逻辑地理解价值的本质。

一家由富有魅力的首席执行官领导的公司，他直观地了解价值的本质

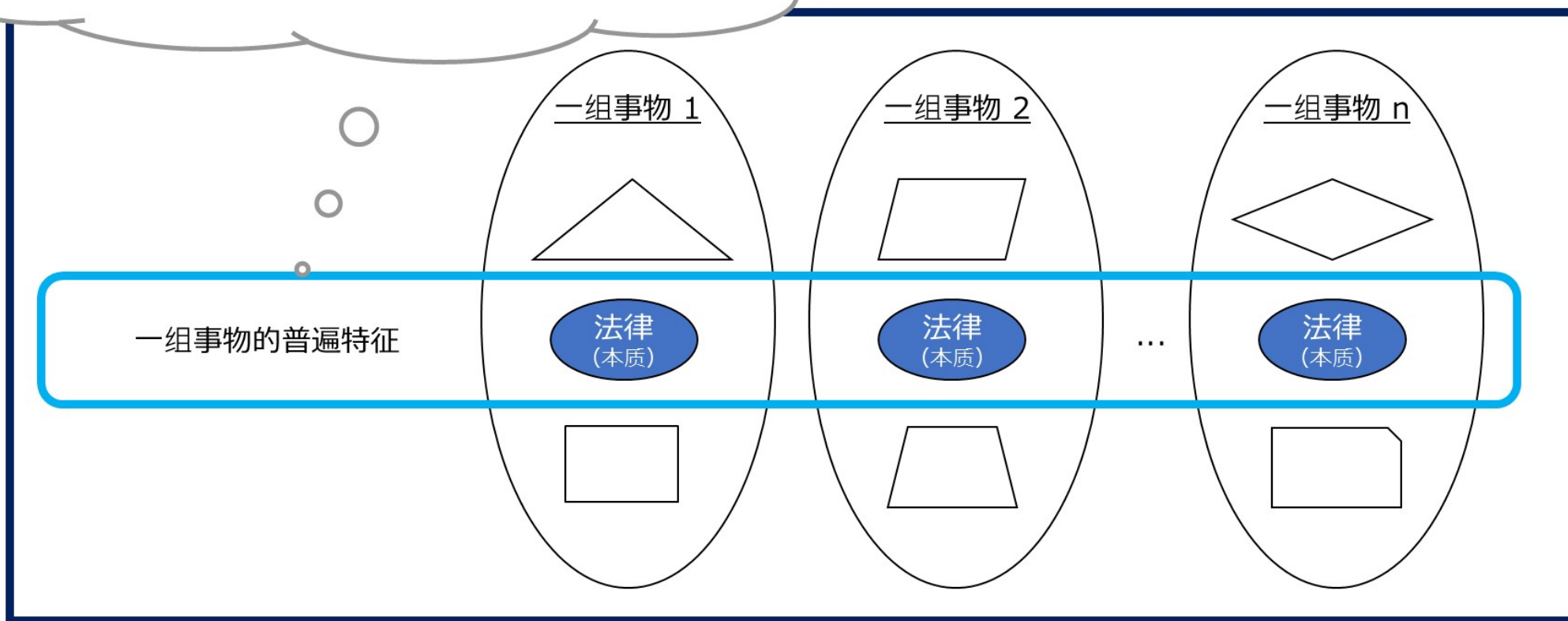
[了解本质的意义]
补充：现实与认识



[了解本质的意义]
法律即本质。

一组事物所共有的属性，但其他所有事物集合所不共有的属性。

一组事物（全部）



[了解本质的意义]
字典中本质的



本质是普遍的，
而不是“永久的”。

本质是普遍的，
而不是“个体的”。

本质是形式上的，
而不是“真实的”。

此处“终极”
一词的含义不明确。

1

a : 永久性，与偶然性形成对比

b : 事物的个体、真实或最终本质，特别是相对于其存在而言

c : 通过属性或特性，可以将某物放入适当的类别或识别为其是什么

2 : 事物或人

韦氏词典

最重要的“含义不明确”。

这意味着“使某事物成为其本身的属性”，这是正确的，但还不够。
问题在于什么是“使某事物成为其本身的属性”。

